



ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน  
ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง  
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.)  
สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
239 ถ.นิมมานเหมินท์ ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่  
50200

21 กรกฎาคม 2568

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมอบรมหลักสูตร “นวัตกรรมการพัฒนางานประจำในสถาบันอุดมศึกษา” รุ่นที่ 1

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการอบรมหลักสูตร “นวัตกรรมการพัฒนางานประจำในสถาบันอุดมศึกษา” รุ่นที่ 1

ด้วยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.) ร่วมกับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้กำหนดจัดอบรมหลักสูตร “นวัตกรรมการพัฒนางานประจำในสถาบันอุดมศึกษา” รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 11-12 ตุลาคม 2568 ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการที่สำคัญในการประเมินผลงานของบุคคลเพื่อกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น และเพื่อยกระดับและสร้างมาตรฐานในการทำหน้าที่ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินผลงานของบุคคลเพื่อกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น

ในการนี้ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ประชุมสภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.) ประสงค์ขอความอนุเคราะห์ท่านสนับสนุนบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรมหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น ค่าลงทะเบียนคนละ 3,500 บาท และขอความกรุณาประชาสัมพันธ์การอบรมดังกล่าวให้บุคลากรในหน่วยงานของท่านได้ทราบด้วย ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมประชุมมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียนได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง และไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว ผู้สนใจสมัครได้ที่ [www.council-uast.com](http://www.council-uast.com) ภายในวันที่ 9 ตุลาคม 2568 สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 063-680-686-6, 089-555-666-1 หรือ email : [council.staff123@gmail.com](mailto:council.staff123@gmail.com)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จะเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายเรวัต รัตนกาญจน์)

ประธานที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงานและลูกจ้าง  
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.)

ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน ปชมท.

โทร. 063-680-686-6, 089-555-666-1

email : [jaksurat.p@gmail.com](mailto:jaksurat.p@gmail.com)



## โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร “นวัตกรรมการพัฒนางานประจำในสถาบันอุดมศึกษา” รุ่นที่ 1

(R2I for U: Turning Everyday Tasks into Extraordinary Impact)

ผู้รับผิดชอบโครงการ

ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการวิชาการวิชาการ  
ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.)

### 1. หลักการและเหตุผล

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยต้องเผชิญกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่มีความซับซ้อนมากขึ้น ทั้งในมิติของนโยบายภาครัฐ การแข่งขันทางวิชาการ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนความคาดหวังของสังคมที่มีต่อประสิทธิภาพและคุณภาพของการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษาจึงเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงและสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กร

หนึ่งในแนวทางสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยเฉพาะบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ คือ การส่งเสริมให้เกิดการพัฒนางานประจำให้มีคุณค่าเพิ่มขึ้นจากเดิม ผ่านกระบวนการคิด วิเคราะห์ และออกแบบกระบวนการทำงานใหม่อย่างสร้างสรรค์ ซึ่งอาจเรียกกระบวนการนี้ว่า “การพัฒนานวัตกรรมจากงานประจำ” หรือที่รู้จักกันในแนวคิด “Routine to Innovation (R2I)” หรือ “Routine to Research (R2R)” ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการยกระดับคุณภาพงานภายในองค์กร ทั้งในเชิงประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) และคุณค่าต่อผู้รับบริการ (Value Creation) อย่างไรก็ตาม แม้แนวคิด R2I จะได้รับการกล่าวถึงอย่างแพร่หลาย แต่ในทางปฏิบัติบุคลากรจำนวนมากไม่น้อยยังขาดความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับนวัตกรรมในบริบทของงานประจำ ขาดทักษะในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลจากการทำงานจริง และยังไม่สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการหรือจัดทำเอกสารผลการพัฒนาที่สามารถนำไปใช้ได้จริง หรือใช้ในการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักสูตร “นวัตกรรมการพัฒนางานประจำในสถาบันอุดมศึกษา” รุ่นที่ 1 จึงได้รับการออกแบบมาเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการคิดวิเคราะห์เชิงนวัตกรรม โดยเน้นการประยุกต์ใช้กับบริบทของงานในสถาบันอุดมศึกษาโดยตรง ผ่านกระบวนการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ที่ผู้เข้าร่วมจะได้เรียนรู้ผ่านการทำจริง วิเคราะห์งานของตนเอง และพัฒนาจนกลายเป็นข้อเสนอโครงการที่สามารถนำไปดำเนินการต่อได้ หลักสูตรนี้ยังมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในองค์กร โดยเสริมแรงจูงใจให้บุคลากรเห็นคุณค่าในงานของตนเอง และมองเห็นศักยภาพในการเปลี่ยนแปลงงานประจำให้กลายเป็นนวัตกรรมที่จับต้องได้ โดยเชื่อมโยงกับระบบการพัฒนาวิชาชีพของบุคลากร อาทิ การจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อขอตำแหน่งในระดับชำนาญการและชำนาญการพิเศษ ตลอดจนการพัฒนา Best Practices ที่สามารถเผยแพร่และต่อยอดในระดับสถาบัน ด้วยเหตุนี้ การจัดหลักสูตรดังกล่าวจึงนับเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างทักษะเชิงนวัตกรรม ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกจากภายใน และสร้างต้นแบบการพัฒนาที่ยั่งยืนให้แก่องค์กรในระยะยาว

### 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในแนวคิด “นวัตกรรมงานประจำ” (Routine to Research: R2R / Routine to Innovation: R2I) ที่เหมาะสมกับบริบทของงานในสถาบันอุดมศึกษา

2.2 เพื่อพัฒนาทักษะในการวิเคราะห์งานประจำ และค้นหาประเด็นที่สามารถพัฒนาและต่อยอดเป็นนวัตกรรมได้

2.3 เพื่อสร้างความรู้เกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอโครงการพัฒนางานประจำในรูปแบบนวัตกรรมได้อย่างมีคุณภาพ

2.4 เพื่อส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมและการเรียนรู้ในองค์กรของสถาบันอุดมศึกษา

### 3. กลุ่มเป้าหมายและคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการ

ผู้ปฏิบัติงานในสถาบันอุดมศึกษาสายสนับสนุนวิชาการ

### 4. หัวข้อและเนื้อหาการอบรมโดยสังเขป

4.1 แนวคิดและทิศทางการพัฒนางานประจำในศตวรรษที่ 21

4.1.1 วิวัฒนาการของงานประจำในองค์กร

4.1.2 R2R / R2I / Kaizen / Lean Innovation ในงานมหาวิทยาลัย

4.1.3 เทคโนโลยีดิจิทัลและสารสนเทศกับการพัฒนางานประจำ

4.2 นวัตกรรมคืออะไรในงานประจำ

4.2.1 ความเข้าใจเกี่ยวกับนวัตกรรมระดับจุลภาค

4.2.2 เครื่องมือคิดเชิงนวัตกรรม (Design Thinking, System Thinking, TRIZ)

4.3 การวิเคราะห์ปัญหาและโอกาสในการพัฒนางาน

4.3.1 การวิเคราะห์กระบวนการ (Process Mapping, Fishbone Diagram)

4.3.2 การตั้งคำถามเพื่อพัฒนางาน (Problem Framing & Reframing)

4.4 การสร้างนวัตกรรมงานประจำ: จากความคิดสู่การปฏิบัติ

4.4.1 การออกแบบแนวทางหรือโมเดลใหม่

4.4.2 ตัวอย่างกรณีศึกษา (Best Practices) จากสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำ

4.5 Workshop: พัฒนานวัตกรรมงานประจำของตนเอง

4.5.1 ลงมือทำจริงตามโมเดล R2I

4.5.2 รับคำปรึกษาจากวิทยากร

4.5.3 การนำเสนอ (Pitch) โครงการเพื่อรับข้อเสนอแนะ (World café)

### 5. วิทยากร

5.1 นายปภาณณ ปภังกรภูรินทร์ บุคลากรชำนาญการพิเศษ และผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะนิติศาสตร์และนวัตกรรมจัดการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

5.2 นางสาวอรรพรรณ สุขยานี เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ และผู้อำนวยการกองบริหารงานสำนักเทคโนโลยีดิจิทัลและสารสนเทศ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 6. ผู้ออกแบบและพัฒนาหลักสูตร

นายปภาณภณ ปภังกรภูรินทร์ บุคลากรชำนาญการพิเศษ และผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะนิติศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 7. จำนวนผู้เข้าอบรม

จำนวน 60 คน

## 8. วัน เวลา และสถานที่การอบรม

ระหว่างวันเสาร์ที่ 11 และวันอาทิตย์ที่ 12 ตุลาคม 2568 จำนวน 12 ชั่วโมง ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## 9. การสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

ลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม ได้ที่ [www.council-uast.com](http://www.council-uast.com) ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไปจนถึงวันพฤหัสบดีที่ 9 ตุลาคม 2568 หรือจนกว่าจะเต็มจำนวน

## 10. งบประมาณในการดำเนินการ

ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.) จะเป็นผู้รับผิดชอบรายรับและรายจ่ายทั้งหมด โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการจากค่าลงทะเบียน

## 11. การชำระค่าลงทะเบียน

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบัญชี “ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.)”

เลขที่บัญชี 521-0-877-841

ภายในวันพฤหัสบดีที่ 9 ตุลาคม 2568

## 12. ค่าธรรมเนียมการอบรม

สถาบันอุดมศึกษาที่เป็นสมาชิก ปชมท. อัตรา 3,500 บาท (สามพันห้าร้อยบาทถ้วน) สำหรับสถาบันอุดมศึกษาที่ไม่ได้เป็นสมาชิก ปชมท. อัตรา 3,850 บาท (สามพันแปดร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

ทั้งนี้ ปชมท. จะไม่คืนค่าธรรมเนียมการอบรมไม่ว่ากรณีใด

## 13. สอบถามรายละเอียด

ติดต่อสอบถามได้ที่ นางสาวปัทมา จักขุรัตน์ (ต่อม)

โทร. 08 9555 6661

อีเมล [council.staff123@gmail.com](mailto:council.staff123@gmail.com)

